

# CONSTANCIA



UNIVERSIDAD  
TECNOLÓGICA METROPOLITANA.

Expide y otorga la presente constancia a

## **Augusto Renato Pérez Mayo**

por su participación como autor con el artículo denominado "**La gestión del tiempo en la alta dirección. Caso: las empresas de Tabasco y Morelos**", el cual fue **ACEPTADO** para ser integrado como capítulo en el libro titulado **Avances de la Innovación y el Emprendimiento Social en México**.

Cabe mencionar que el artículo participante fue sometido a dictaminación mediante el proceso de pares ciegos. Asimismo, mencionar que la publicación del libro cuenta con el registro ISBN **978-607-97344-7-3**.

Mérida, Yucatan.  
7 de noviembre del 2019

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Rutina Valencia', is written over a light green rectangular background.

**DRA. NERY ELENA RODRÍGUEZ VALENCIA**  
Grupo de Investigación en Educación Superior Tecnológica,  
Innovación y Desarrollo Estratégico de la  
Universidad Tecnológica Metropolitana



Juntos transformemos  
**Yucatán**  
GOBIERNO ESTATAL 2018 - 2024

CONSTANCIA CERTIFICADA



# Avances de la **Innovación** y el **Emprendimiento Social** en México

Coordinadores y Compiladores:

Dr. Rodrigo Alejandro Olivares Contreras  
Dra. Nery Elena Rodríguez Valencia  
Dra. Nayely Melina Reyes Mendoza

*Grupo de Investigación en Educación Superior Tecnológica, Innovación y Desarrollo Estratégico (GI-ESTIDE)  
de la Universidad Tecnológica Metropolitana*

# **AVANCES DE LA INNOVACIÓN Y EL EMPRESARIADO SOCIAL EN MÉXICO**

# **AVANCES DE LA INNOVACIÓN Y EL EMPRESARIADO SOCIAL EN MÉXICO**

Coordinadores y Compiladores

**Dr. Rodrigo Alejandro Olivares Contreras**

**Dra. Nery Elena Rodríguez Valencia**

**Dra. Nayely Melina Reyes Mendoza**

Publicación del **Grupo de Investigación en Educación Superior  
Tecnológica, Innovación y Desarrollo Estratégico (GI-ESTIDE)** de la  
Universidad Tecnológica Metropolitana

Primera edición 2019

© Universidad Tecnológica Metropolitana, 2019

Calle 111 No. 315 x 46 y 48

Colonia Santa Rosa. C.P. 97279

Mérida, Yucatán, México.

Tel. 52 (999) 9406100

<http://www.utmetropolitana.edu.mx>

Correo electrónico: [estide@utmetropolitana.edu.mx](mailto:estide@utmetropolitana.edu.mx)

Diseño de ilustración: LDG. Marinett Lozano Ruiz

Editado en México

Grupo de Investigación en Educación Superior Tecnológica, Innovación y Desarrollo Estratégico de la Universidad Tecnológica Metropolitana

Prohibida la reproducción parcial o total de esta obra, por cualquier medio, sin permiso escrito del titular de los derechos.

**ISBN: 978-607-97344-7-3**

## **Prólogo**

La **Universidad Tecnológica Metropolitana** se complace en presentar la obra “Avances de la Innovación y el Emprendimiento Social en México”, la cual es una colección de artículos científicos provenientes de todo el territorio mexicano y con la participación de investigadores de más 30 universidades.

Como mencionan Gibbons, Limoges, Nowotny, Schwartzman, Scott y Trow, “*los procesos de desarrollo científico y tecnológico están evolucionando de un modo denominado tradicional, en el que el conocimiento se genera en un contexto disciplinario y principalmente cognitivo, a un nuevo modo en el que el conocimiento se genera en contextos más amplios, transdisciplinarios, económicos y sociales*”. En consecuencia resulta imperante la creación y el fortalecimiento de redes nacionales e internacionales de investigadores que fomenten la transformación científica, tecnológica, económica y social.

Los rezagos económicos y sociales de las comunidades de nuestro país únicamente podrán ser erradicados a través de la colaboración y el trabajo multidisciplinario de los diversos actores de la sociedad, del gobierno, de la iniciativa privada y de la academia; en consecuencia, el compromiso de la Universidad Tecnológica Metropolitana y de esta rectoría es crear los espacios para que alumnos, profesores e investigadores de todo el país intercambien ideas y generen conocimiento alineados al fortalecimiento de la economía social y solidaria.

La presente obra dibuja el horizonte del avance en la investigación sobre la innovación y el desarrollo comunitario, y establece políticas públicas y estrategias para fortalecer el bienestar nacional. El libro **Avances de la Innovación y el Emprendimiento Social en México** no hubiera sido posible sin el trabajo de los miembros del Grupo de Investigación en Educación Superior Tecnológica y Desarrollo Estratégico (GI-ESTIDE) de la Universidad Tecnológica Metropolitana quienes han consolidado las relaciones con otros grupos de investigación, cuerpos académicos, universidades e investigadores de todos los rincones de México.

Agradezco a todos los autores y lectores de esta obra y exhorto a continuar de la mano con la Universidad Tecnológica Metropolitana a seguir sumando esfuerzos en el ámbito académico y en la investigación científica aplicada.

**Mauricio Cámara Leal**

**Rector de la Universidad Tecnológica Metropolitana**

## **La gestión del tiempo en la alta dirección. Caso: las empresas de Tabasco y Morelos**

Augusto Renato Pérez Mayo, PhD.  
Departamento de Estudios de las Organizaciones y Sociología de las Organizaciones, Universidad Autónoma del Estado de Morelos (Cuernavaca, México). renatomayo@hotmail.com ORCID: 0000-0003-1094-3283. ResearcherID: B-4276-2016

Nohemí Roque Nieto, PhD.  
Departamento de Estudios de las Organizaciones y Sociología de las Organizaciones, Universidad Autónoma del Estado de Morelos (Cuernavaca, México). nohemi.roque@hotmail.com ORCID: 0000-0002-5433-9478. ResearcherID: Q-29202018

### **Resumen**

Se discute un estudio realizado a (n=43 Cuernavaca y n=38 Villahermosa) directores y gerentes de empresa afiliados a la Coparmex Morelos, y Coparmex Tabasco para identificar y analizar la gestión del tiempo. Cuando se habla de productividad en una empresa se hace referencia al grado de eficiencia y eficacia que se puede registrar en una organización a través de la ejecución de ciertas acciones de gestión directiva como la planificación, la organización, la fijación de objetivos, la priorización de las tareas, la coordinación y el control o un seguimiento de este. Para ello se requiere el empleo de una cierta cantidad de tiempo. El estudio es de tipo cuantitativo-descriptivo, de campo, y se sustenta teóricamente en Robbins y Coulter, Mintzberg, Gosling, Fayol y Taylor, entre muchos otros. Se recurrió al diseño de instrumentos para la recolección de datos. Los resultados de la aplicación de un mismo instrumento a los directivos de las empresas, en Tabasco y Morelos, más comunes y con mayor puntuación son la planeación, control, la falta de objetivos y prioridades; se concluye que estos son los aspectos principales sobre los que incidir para mejorar la administración del tiempo del directivo, según las respuestas de la muestra utilizada. Por otra parte, considerando uno de los ladrones de tiempo menos frecuentes en el exceso de papeleo. La contribución de esta investigación es mayúscula dado que puede ayudar a disminuir la brecha entre los ladrones del tiempo y la efectividad/desempeño de la organización.

Palabra(s) Clave(s): Gestión del tiempo, Alta dirección, PyMES, Proceso administrativo.